

## Rapporto attività Ufficio Progetto Lavoro 4.0

aggiornato a febbraio 2019

Nel suoi due anni di attività, l'Ufficio Progetto Lavoro 4.0 ha promosso numerose iniziative sui temi della digitalizzazione e del suo impatto sul lavoro. Il metodo di lavoro si è basato sul continuo confronto con esperti della materia, interni ed esterni alla Cgil stessa e sulla condivisione di alcune esperienze e pratiche sindacali. Per questo è stata costituita la **Consulta Industriale**, una comunità di cui fanno parte ricercatori, docenti, studiosi, manager aziendali, esperti, sindacalisti dalle categorie e dai territori: [qui](#) i loro profili. La Consulta ha lavorato, insieme al Coordinamento Politiche Industriali e al Coordinamento Formazione, attraverso una piattaforma collaborativa online, **Idea Diffusa**, che ha permesso uno scambio continuo di spunti, opinioni e materiale, promuovendo un confronto di alto livello utile alla nostra elaborazione.

Inoltre i componenti l'Ufficio hanno partecipato a numerose iniziative organizzate da soggetti terzi in rappresentanza della CGIL sui temi inerenti la digitalizzazione e le nuove normative europee e nazionali attinenti la materia.

### **Una sintesi del percorso svolto**

Il lavoro dell'Ufficio Progetto Lavoro 4.0 si è articolato in diverse fasi:

#### 1. **Conoscere** (Torino 1)

Questa fase è stata principalmente rivolta alla divulgazione di informazioni e conoscenza sui temi della digitalizzazione all'interno dell'organizzazione, attraverso il confronto con alcuni dei più grandi esperti italiani ed europei. Questa fase ha preso avvio con l'evento "(R)Evolution Road. Lavoro, codeterminazione, competitività, libertà e conoscenza nella quarta rivoluzione industriale", che si è svolto il 24 e 25 ottobre 2016 a Torino.

#### 2. **Proporre** (Torino 2)

Questa fase ha avuto come perno centrale il Forum dell'industria, del lavoro e dell'innovazione, che si è svolto a Torino il 21 settembre 2017, ed ha visto la partecipazione, anche attraverso Idea Diffusa, di esperti interni ed esterni al sindacato al fine di confrontare proposte e buone pratiche sui temi della digitalizzazione e del lavoro 4.0.

### 3. **Deliberare** (Conferenza di Programma)

Si è aperta con la Conferenza di programma una fase di progettazione e proposta. Dopo una fase divulgativa che ha consentito una capillare condivisione dei temi, del dibattito e delle conoscenze che si sono sviluppate su questi temi, si è lavorato al fine di presentare una proposta per l'azione sindacale.

### 4. **Progettare** (Congresso Cgil)

Il risultato della fase 3 è stato il **Manuale "Contrattare l'innovazione digitale"**, edito da Ediesse e a cura di Alessio Gramolati e Gaetano Sateriale, che è stato presentato al Congresso della Cgil su mandato della segreteria nazionale. Si tratta di un lavoro collettivo e collaborativo, cui hanno partecipato tutti i componenti dell'Ufficio Lavoro 4.0 e altri componenti della *community* di esperti. Il Manuale contiene alcune linee guida per muoversi in questo complicato quanto affascinante mondo, corredate da casi concreti analizzati attraverso interviste a delegati e delegate sindacali, oltre ad infografiche utili a schematizzare alcuni concetti.

## **Gli strumenti messi in campo e le principali attività**

[Qui](#) una brochure che li riassume:

<http://www.cgil.it/cose-progetto-lavoro-4-0/brochure-ideadiffusa-al-vivo/>

### **La piattaforma Idea Diffusa**

Sindacalisti ed esperti esterni lavorano insieme e alla pari attraverso la piattaforma online Idea Diffusa, un laboratorio di partecipazione orizzontale, creato per attrarre nuove idee e competenze e mettere in moto un processo di contaminazione reciproca. Uno strumento nuovo, che utilizza la rete non come il luogo dell'atomizzazione e della disintermediazione, ma come un mezzo per l'azione collettiva.

[Qui](#) maggiori informazioni su Idea Diffusa:

[http://www.cgil.it/admin\\_nv47t8g34/wp-content/uploads/2018/03/Presentazione-Idea-Diffusa-versione-lunga-1.pdf](http://www.cgil.it/admin_nv47t8g34/wp-content/uploads/2018/03/Presentazione-Idea-Diffusa-versione-lunga-1.pdf)

### **L'Insero di Idea Diffusa**

Con l'Insero di Idea Diffusa diffondiamo le nostre riflessioni alla portata di chiunque sia interessato al tema: tra le altre cose, abbiamo parlato di: infrastrutture, diritti, economia di internet, sostenibilità, big data, intelligenza artificiale, blockchain, competenze e formazione 4.0, tecnologie nella sanità e nel sociale, co-determinazione e contrattazione d'anticipo, democrazia e digitale - e ovviamente le diverse esperienze di contrattazione che sono già in campo.

[Qui](http://www.cgil.it/idea-diffusa-mensile/) tutti i numeri de l'Insero di Idea Diffusa: <http://www.cgil.it/idea-diffusa-mensile/>

### **I numeri di Idea Diffusa**

225 utenti attivi sulla piattaforma

264 documenti caricati sulla piattaforma

46 discussioni attivate sulla piattaforma

12 numeri de l'Insero pubblicati

### **Il video Futura Umanità**

Il video rappresenta una summa della visione che cerchiamo di proporre e dei numerosi temi attinenti a quello della trasformazione digitale, che investe tutti gli ambiti dell'azione umana.

[Qui](https://youtu.be/S9ts3xs8Hj4) il video: <https://youtu.be/S9ts3xs8Hj4>

### **L'Osservatorio dinamico sulle imprese innovative**

Si tratta di un progetto di studio coordinato con IRES Emilia Romagna per monitorare l'evoluzione di un campione di 80-100 aziende innovative, con riferimento all'andamento economico e occupazionale, alle dinamiche dell'innovazione e delle relazioni industriali. Al momento, , in raccordo con le Categorie, è stata svolta una prima ricognizione delle aziende da monitorare.

[Qui](#) il progetto dell'Osservatorio:

[http://www.cgil.it/113774-2/presentazione-osservatorio\\_15-gennaio/](http://www.cgil.it/113774-2/presentazione-osservatorio_15-gennaio/)

### **La formazione sindacale**

Con il Coordinamento Formazione Sindacale abbiamo condiviso un piano formativo sui temi della digitalizzazione e su Idea Diffusa, che rappresenta un punto di partenza da adattare alle diverse esigenze.

[Qui](#) la proposta per la formazione sindacale:

<http://www.cgil.it/cose-progetto-lavoro-4-0/presentazione-idea-duffusa-per-festival-del-la-formazione/>

Una delle attività ludico-formative proposte è stata il test "Che tipo di sindacalista 4.0 sei?", in occasione del Congresso della Cgil: un test digitale che, attraverso linguaggi leggeri e divertenti, ha permesso di usare la tecnologia per coinvolgere, informare e formare i sindacalisti. Sul prossimo numero de l'Insero (febbraio 2019) i risultati del test.

### **Supporto e progetti**

In coordinamento con le strutture interessate, abbiamo lavorato su casi concreti,

attraverso il supporto degli esperti della Consulta Industriale. In particolare

- il Comitato scientifico di valutazione industriale ha svolto Indagini probabilistiche Industriali su Poste e su [Arcelor Mittal](#)
- a seguito del lavoro svolto dalla Fondazione Di Vittorio, stiamo seguendo il caso dell'area di crisi complessa di Savona. [Qui](#) il lavoro svolto fino a questo momento (pag. 5-6):  
[http://www.cgil.it/admin\\_nv47t8g34/wp-content/uploads/2017/06/Idea\\_Diffusa-marzo-2018.pdf](http://www.cgil.it/admin_nv47t8g34/wp-content/uploads/2017/06/Idea_Diffusa-marzo-2018.pdf)
- stiamo collaborando con l'area internazionale della Cgil per impostare le trattative in vista del dialogo sociale europeo sulla digitalizzazione.

## **Le iniziative proposte**

Le principali iniziative da noi proposte sono state:

[Roma 9 luglio 2018 – 'IDEA DIFFUSA. L'innovazione a servizio della contrattazione' \(Atti Convegno\)](#)

[Roma 22 marzo 2018 – Co-determinazione 4.0 def \(Atti Convegno\)](#)

[Roma 22 febbraio 2018 – Nuovo modello di sviluppo e occupazione \(Atti Convegno\)](#)

[Milano 30-31 gennaio 2018 – Conferenza di Programma – Governare l'innovazione, contrattare la digitalizzazione \(Atti Conferenza\)](#)

[Roma 12 gennaio 2018 – Competenze e sapere 4.0](#)

[Roma 17 ottobre 2017 – Competenze e Sapere 4.0 \(Atti Convegno\)](#)

[Torino 21 settembre 2017 – Forum Nazionale dell'Industria, del Lavoro e dell'Innovazione \(Atti Convegno\)](#)

[Roma 22 giugno 2017 – Logistica e Manifattura 4.0 \(Atti Convegno\)](#)

[Roma 10 maggio 2017 – \(R\)Evolution Road – Presentazione del Progetto Idea Diffusa \(Atti Convegno\)](#)

[Ancona – Firenze 7-8 febbraio 2017 – Competenze e Inclusione nell'Industria 4.0 \(Atti Convegno\)](#)

[Torino 24 -25 ottobre 2016 – \(R\)Evolution Road \(Atti Convegno\)](#)

Oltre che attraverso le iniziative, le attività dell'Ufficio sono state promosse attraverso articoli divulgativi o su riviste scientifiche e la partecipazione in programmi radiofonici. Inoltre, sono state decine le iniziative realizzate in collaborazione con i territori e le categorie od organizzate da enti esterni alla Cgil a cui abbiamo preso parte come Ufficio lavoro 4.0.

Iniziative promosse	Iniziative partecipate	Iniziative internazionali	Totale delle iniziative dell'Ufficio Progetto Lavoro 4.0
31	76	12	116